



Перспективы использования кластерной политики регионами Российской Федерации в целях развития аквакультуры

Екатерина Исланкина
Евгений Куценко
Василий Абашкин
Сергей Артемов



Российская
кластерная
обсерватория

Fishtech-2017
Москва, 12 сентября 2017 года



Российская кластерная обсерватория НИУ ВШЭ

<http://cluster.hse.ru/>



Сайт:
cluster.hse.ru

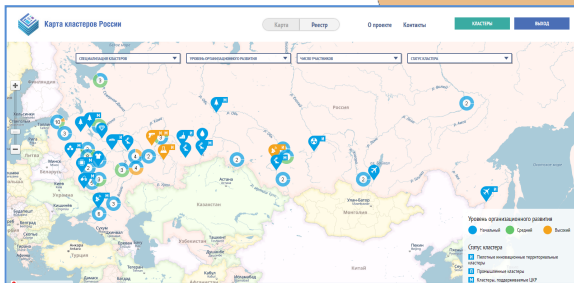


Образовательные программы

Рейтинг инновационного развития



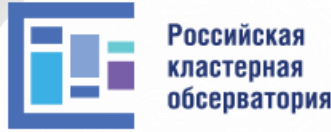
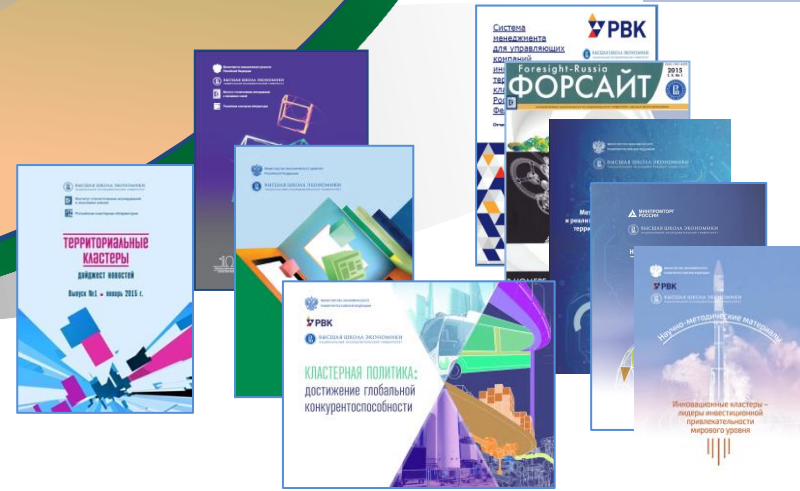
Карта кластеров России



НИУ ВШЭ — член
TCI Network



Доклады, обзоры, статьи



Российская
кластерная
обсерватория



Карта кластеров России

map.cluster.hse.ru



Карта кластеров России

Карта

Реестр

О проекте

Контакты

КЛАСТЕРЫ

ВЫХОД

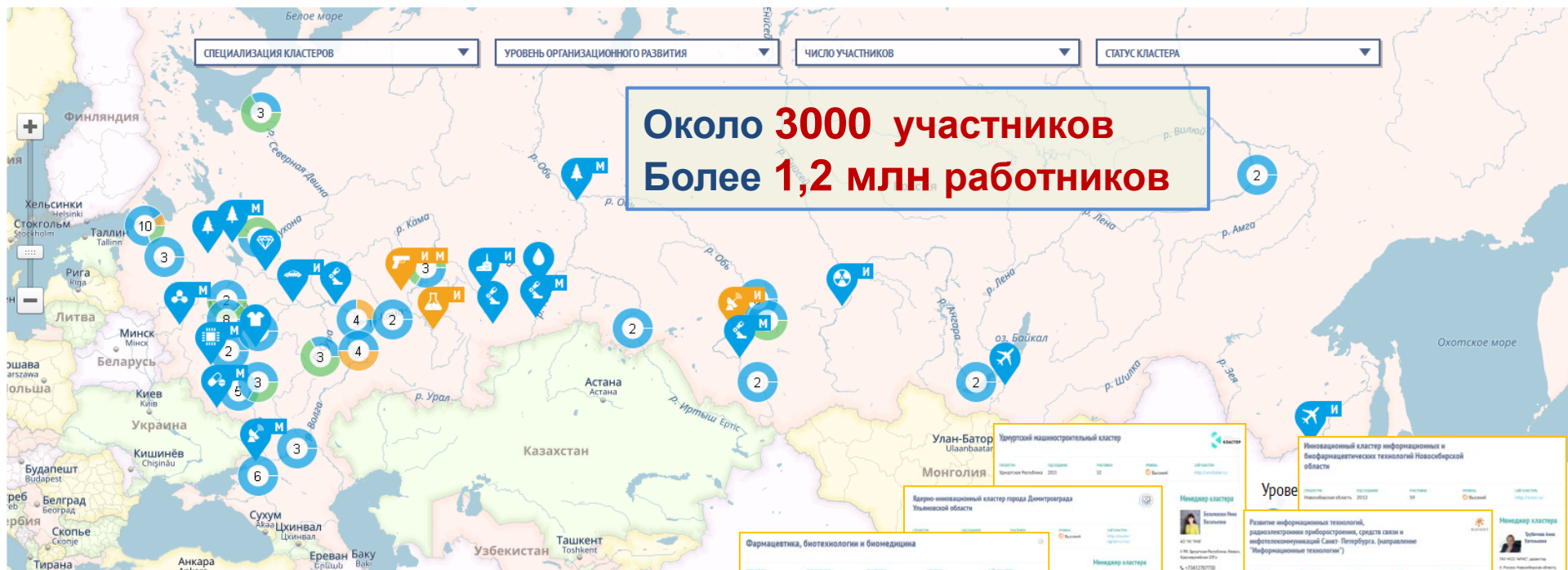
СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ КЛАСТЕРОВ

УРОВЕНЬ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

ЧИСЛО УЧАСТНИКОВ

СТАТУС КЛАСТЕРА

Около **3000** участников
Более **1,2** млн работников



110 кластеров

Уровень организационного развития

87 Начальный

14 Средний

9 Высокий

This block shows a collage of cluster profiles from the registry. Each profile includes the cluster name, location, date of formation, and a manager's photo. Examples include:

- Уральский машиностроительный кластер** (Ural Machine-Building Cluster)
- Иновационный кластер информационных и биофармацевтических технологий Новосибирской области** (Innovation Cluster of Information and Bio-pharmaceutical Technologies of Novosibirsk Region)
- Фармацевтика, биотехнологии и биомедицина** (Pharmaceuticals, Biotechnology and Biomedicine)
- Конкуренция "Научно-образовательно-производственный кластер "Ульковский-Авэ" (Ulyovskiy-Ave)**
- Конкуренция "Научно-образовательно-производственный кластер"**



Российские инициативы по созданию кластеров в сфере аквакультуры

Рыбохозяйственные кластеры
(Мурманская область;
Республика Карелия)

Биоресурсный
и биотехнологический
кластер
(Архангельская область)

Территориальный
рыбоперерабатывающий
кластер
(Ненецкий АО)

Дальневосточный
рыбо-
перерабатывающий
кластер
(Приморский
край, Камчатский
край,
Хабаровский
край, Сахалинская
область)



Рыбопромышленный
кластер
(Ханты-Мансийский
АО)

Кластер
аквакультуры
и рыбного
хозяйства
(Астраханская
область)

Рыбоводческий
кластер
на искусственно
созданных
водоемах
(Пензенская
область)

Агротуристический
кластер
(Республика
Татарстан)

Рыбоводческий
кластер
(Челябинская
область)

Кластер возобновляемых
природных ресурсов, включая
рыбохозяйственный комплекс
(Томская область)

Рыбоводный кластер
(Республика
Башкортостан)

Рыбопромышленный
кластер
(Курганская область)

Рыбохозяйственный кластер
(Новосибирская область)



Содержание

1. Зарубежный опыт развития кластеров в сфере аквакультуры

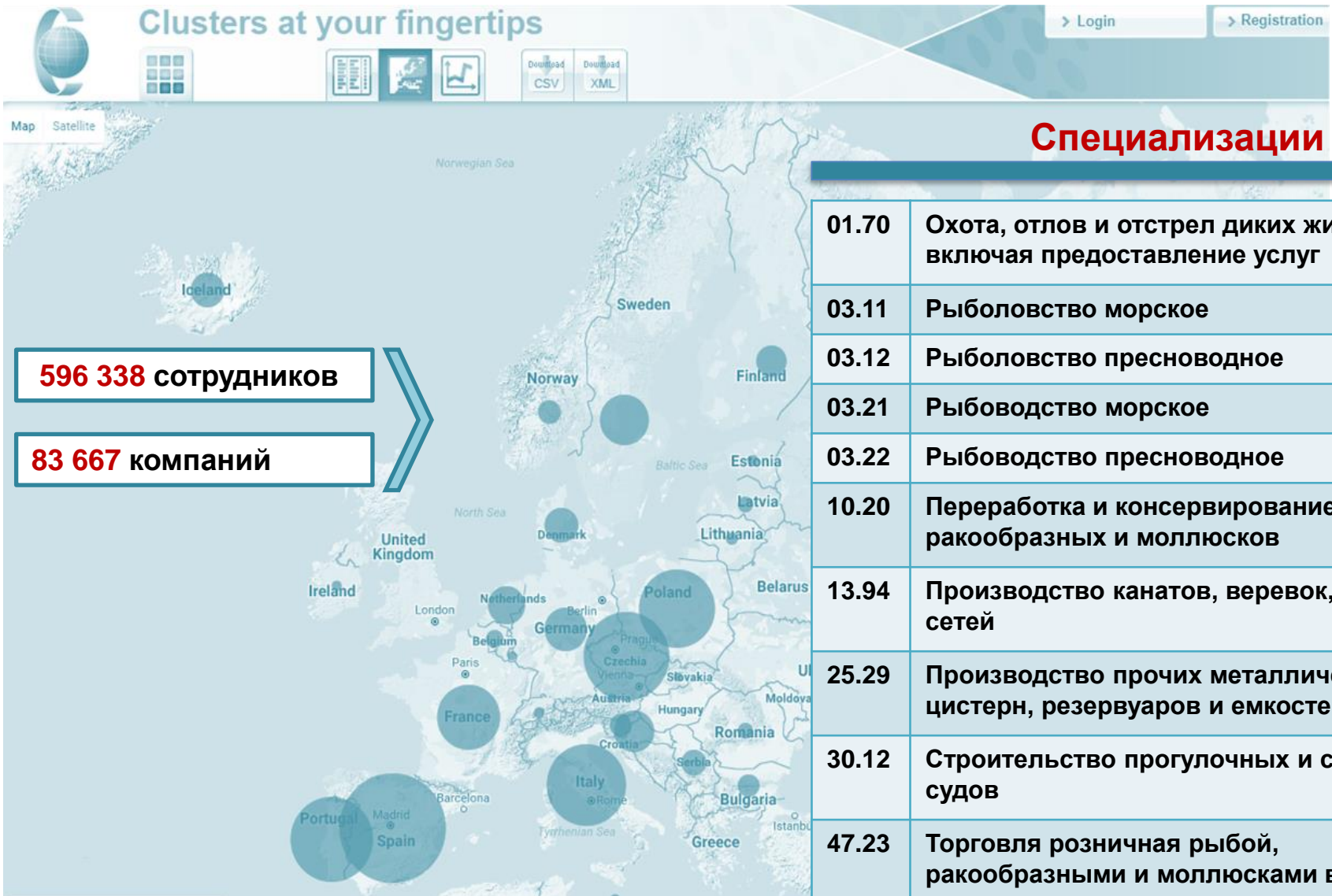
2. Кластерная политика в России: актуальная повестка и реализуемые программы поддержки кластеров



1. Зарубежный опыт развития кластеров в сфере аквакультуры



Аквакультурные кластеры в фокусе Европейской кластерной обсерватории (2011)



Источник: European cluster observatory



Модель 1 – Кластер как способ масштабирования малых рыбных ферм. Пример Фиджи

Цель – объединение малых фермерских хозяйств по производству тилапии для увеличения объемов и качества производства

Предпосылки (проблемы):

- ограниченность объемов и низкое качество государственной поддержки фермеров
- низкая загрузка производственных мощностей
- отсутствие специальных знаний по ведению рыбного хозяйства и базовых управленческих навыков
- низкое качество инфраструктуры, отсутствие специализированных торговых площадок
- высокие производственные издержки и доля брака



Развитие кластеров:

- проведение комплексных обследований ферм
- организация обучения и консультаций по улучшению условий рыбоводства
- внедрение управленческих практик (в т.ч. журналов учета рыбы)
- регулярные встречи фермеров и обмен опытом
- ежемесячный эталонный анализ фермерской продукции и хозяйств

Пилотный проект – объединение 15 фермеров в 1-й кластер **Страны применения модели** на о. Вити-Леву (2013 год) при поддержке:



Секретариата тихоокеанского сообщества



Министерства рыбного и лесного хозяйства Республики Фиджи



Результаты:

- развитие цепочки: фермер – производитель малька продает его другим фермерам
- повышение качества малька, разведенного в инкубаторе
- повышение качества менеджмента (учет рыбы вырос с 10% до 86%)
- рост загрузки производства до 60-80% => рост объемов с 2,3 т до 3,8 т на 1 ферму



Модель 2 – Кластер как интегратор промышленной цепочки в сфере аквакультуры. Пример Вьетнама

Цель – построение разветвленной цепочки создания стоимости: от нерестового хозяйства до производства биотоплива

Предпосылки (проблемы):

- загрязнение водоемов отходами рыбного хозяйства
 - высокая плотность садков для рыбы
 - использование самодельных кормов, низкая производственная культура
-

Развитие кластеров:

- усиление регуляторной базы в области энергосбережения, продуктовой безопасности, технологий рыбоводства
 - горизонтальные меры, поощряющие развитие кооперации, + точечные меры по поддержке отрасли (льготные займы, налоговые каникулы, упрощение административных процедур)
 - разработка плана комплексного развития территории, учитывающего формирование крупного рыбоводческого био-промышленного кластера
-

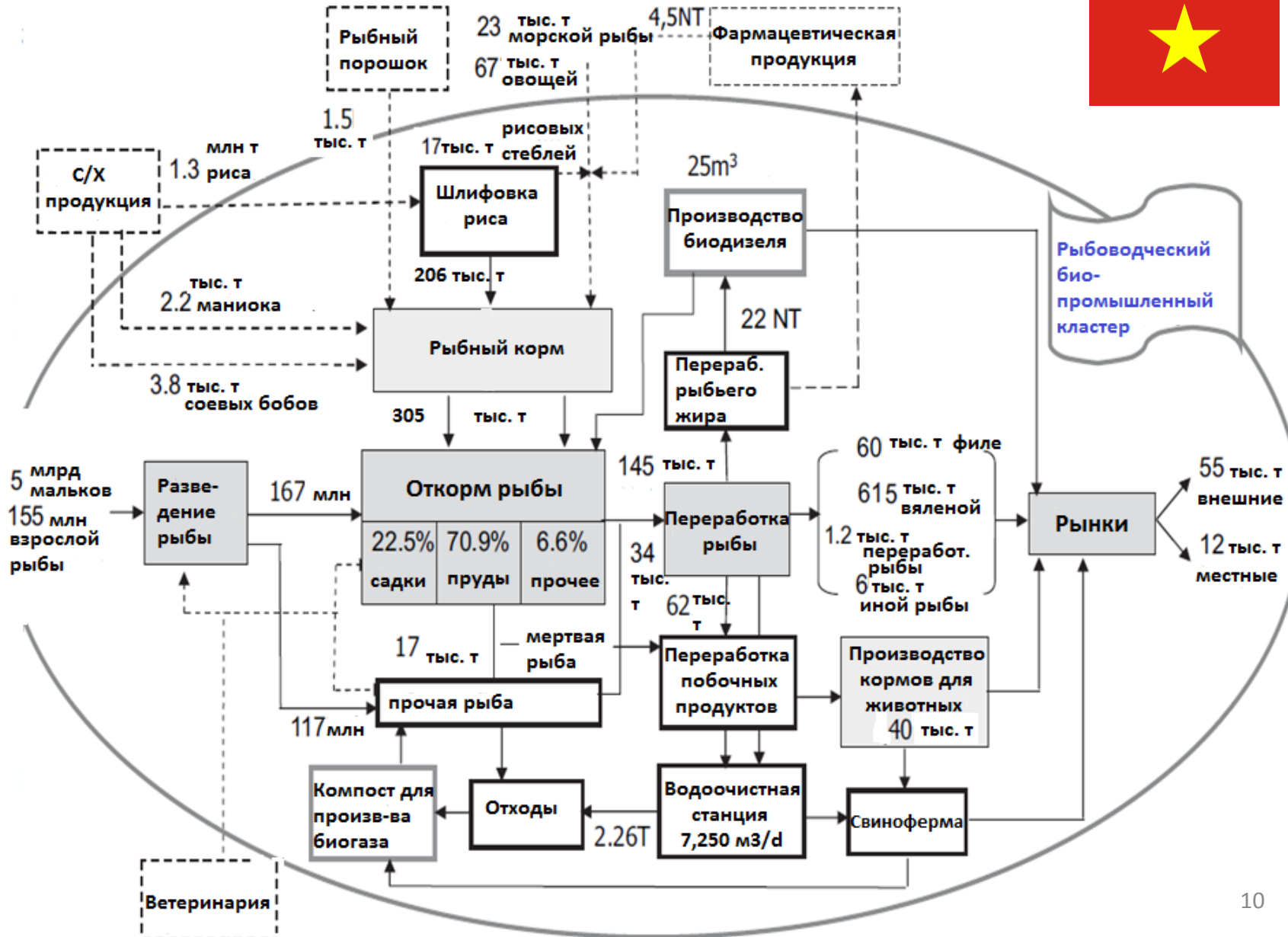


Результаты:

- развитие межотраслевой кооперации
- снижение издержек производства
- расширение товарной номенклатуры => выход на новые рынки => рост продаж
- снижение выбросов + рост энергосбережения => улучшение экологической обстановки



Схема рыбоводческого био-промышленного кластера в провинции Анзянг





Модель 3 – Кластер как точка сборки и коммуникации в отрасли. Пример Испании



Цель – формирование и развитие кластерного сообщества в сфере аквакультуры для усиления конкурентных позиций региона

Ценностное предложение для участников:

- распространение передовых управленческих практик и технологий
- создание исследовательских объединений для развития совместных проектов кластера
- проведение обучения по направлениям, связанным с деятельностью кластера
- проведение совместных конгрессно-выставочных мероприятий
- создание и продвижение общего бренда
- посредничество между бизнесом, научным сообществом и органами власти

Организационная модель



SOLICITUD DE ADHESIÓN A LA ASOCIACIÓN CLÚSTER ACUIPLUS

A LA JUNTA DIRECTIVA DE LA ASOCIACIÓN CLÚSTER ACUIPLUS
Carretera del Poble Nou, km 5,5 43540 Sant Carles de la Ràpita (Tarragona)

Identificación de la persona representante de la empresa o entidad

Nombre y Apellidos	
NIF	
Correo electrónico	
Calidad en la que actúa	

Identificación de la empresa o entidad

Denominación social		
Domicilio social		
Localidad	CP	
NIF	Provincia	
Teléfono		
Página web		
Descripción de la actividad		

Услуги кластера



Портал новых идей

интерактивный сбор предложений для анализа, поиска партнеров и развития совместных проектов

Комплексная информационная поддержка

портал деловой, технической, коммерческой, правовой и научной информации; базы данных; экспертиза; консалтинг, подбор партнеров

1. Соглашение о вступлении в кластер
2. Ежегодный взнос от 600 до 3000 €



Модель 4 – Кластер как драйвер инноваций в аквакультуре. Пример Франции



Цель – консолидация усилий участников (малого и крупного бизнеса, исследовательских и научных организаций) по разработке и реализации совместных инновационных научно-исследовательских проектов в сфере аквакультуры

Описание кластера:

- 1999 г. – формирование инициативы, 2005 г. – статус полюса конкурентоспособности
- задача кластера – поиск финансирования для поддержки исследовательских и образовательных проектов участников, содействие их реализации
- ключевые тематические направления: позиционирование продукции аквакультуры в продуктах питания будущего; изменение основ производства в рыбной пищевой промышленности с учетом возникающих технологий и бизнес-практик; разработка новой ресурсной базы для устойчивого развития
- образовательные программы: «Окружающая среда и продовольственная безопасность» и «Маркетинг морепродуктов: торговля и продвижение»

Результаты деятельности

- 109 участников
- 90 поддержанных проектов
- 165,2 млн евро – проектного объема финансирования

Сотрудничество

текущее



перспективное



Организационная модель

Совет директоров

1-я коллегия:
бизнес,
производство

2-я коллегия:
лаборатории,
вузы

Научный (экспертный) комитет

Финансовые партнеры



Соглашение о вступлении в кластер:
ежегодный взнос от 420 до 24000 €



3-я коллегия:
проф.
сообщества

4-я коллегия:
институты и
органы власти

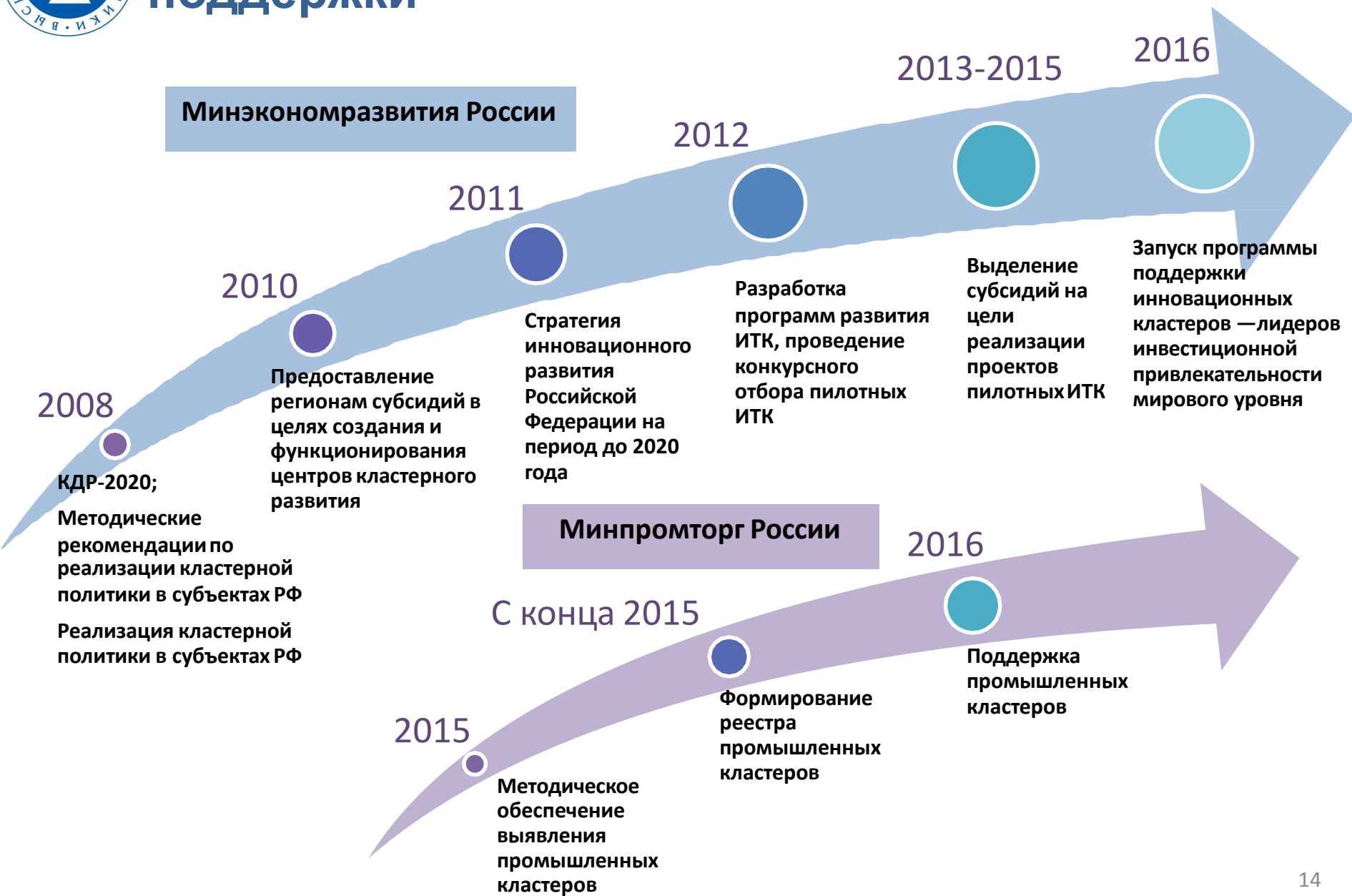




2. Кластерная политика в России: актуальная повестка и реализуемые программы поддержки кластеров



Кластерная политика в России: два вектора поддержки





Два подхода к реализации государственной кластерной политики

Критерии	«Остальной мир»	«Европа» + Россия (пилотные ИТК, кластеры ЦКР, промышленные кластеры)
1. Понятие кластер	Совокупность связанных друг с другом торгуемых видов деятельности, являющихся основными отраслями специализации региона	Организационный механизм, создаваемый региональными субъектами (бизнес, университеты, научные организации, финансовые институты и пр.) с целью решения общих проблем / реализации совместных проектов
2. Самоидентификация участников кластера	Нет. Кластеры являются инструментом государственного управления в рамках промышленной, инновационной политик и/или политики поддержки малого и среднего предпринимательства. Компании могут не знать о том, что такое кластер, но, тем не менее, входят в него	Да. Кластеры представляют собой инструмент корпоративного управления, позволяющий компаниям более эффективно взаимодействовать со своим непосредственным окружением (конкуренты, контрагенты, вузы, НИИ, региональные органы власти и др.). Чтобы входить в кластер, компании должны разделять эту концепцию и ассоциировать себя с определенным кластером
3. Определение мер поддержки для кластера	Анализ сильных и слабых мест кластера «сверху» (например, по модели «ромба Портера»). Выбор подходящих мер поддержки по результатам данного анализа	Разработка совместных проектов участниками кластера. Соотнесение этих проектов и возможных мер поддержки со стороны государства. Отдельно – инфраструктурная поддержка процессов самоорганизации и взаимодействия участников кластера (центр кластерного развития, специализированная организация развития кластера и пр.)
4. Наличие органов управления	Нет	Да



Кластер – особый формат взаимодействия (1)

Разнородный состав участников (МСП и крупный бизнес, вузы, НИИ, инновационная инфраструктура, ассоциации и пр.)

Соответствие специализации региона / Экономическая и социальная укорененность

Критическая масса / Влияние на региональные цепочки создания добавленной стоимости

Длительность функционирования, выходящая за пределы одного проекта

Институционализация кластера: создание органов управления для решения координационных провалов и генерации проектов в кластере



Кластер – особый формат взаимодействия (2)

Кластер ≠ цепочки создания добавленной стоимости	Кластер ≠ бизнес-ассоциация
более широкий состав участников (образовательные и научные учреждения, инфраструктура);	более широкий состав участников (разные отрасли; как МСП, так и крупный бизнес);
равенство голосов, мнений, решений;	более широкие цели, где лоббирование – возможная цель, но не основная и не обязательная;
разделение затрат, рисков и выгод при реализации совместных проектов;	ориентация на поиск внутренних проблем и резервов для развития;
не вмешательство в коммерческие вопросы (у кого покупать, кому продавать).	акцент на новые идеи, новые сочетаний отраслей, технологий, фирм и людей.



Программа Минэкономразвития России по поддержке Центров кластерного развития (ЦКР)

Цель ЦКР – поддержка кластерных инициатив посредством оказания малым и средним предприятиям – участникам кластеров консультационных и организационных услуг



Оказание маркетинговых услуг



Оказание услуг по бизнес-планированию



Оказание образовательных услуг



Поддержка в разработке стратегических и программных документов



Содействие в проведении коммуникационных и выставочных мероприятий, информационных кампаний



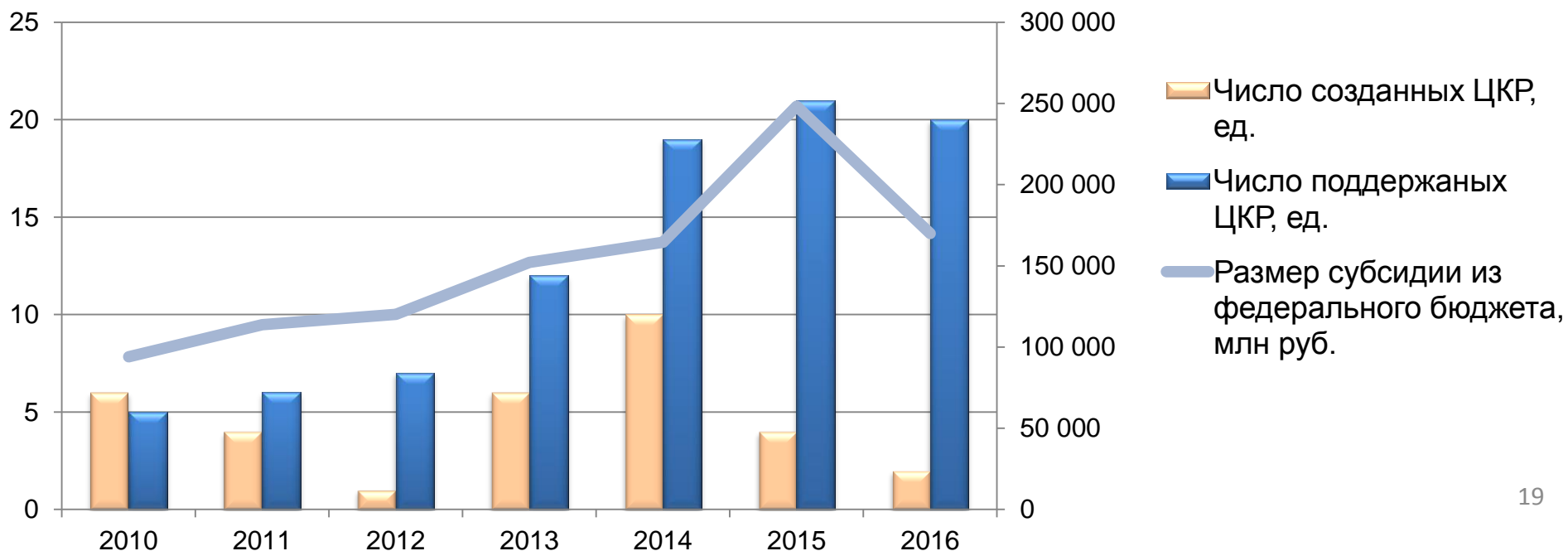
Содействие запуску небольших пилотных кооперационных проектов



Программа Минэкономразвития России: по поддержке ЦКР: результаты

- ❑ Формируются с **2010 г.** в рамках программы Минэкономразвития России по поддержке малого и среднего предпринимательства
- ❑ Центры кластерного развития сформированы в **33 регионах России**
- ❑ В общей сложности за 2010–2016 гг. на цели поддержки ЦКР из средств федерального бюджета было выделено более **1 млрд руб.**
- ❑ Более **100** кластеров и кластерных инициатив курируются ЦКР (16 из них входят в перечень пилотных инновационных кластеров)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Средства федерального бюджета, млн руб.	94	114	120	152	164	248	170





Центр кластерного развития Кемеровской области

Комплексная переработка угля и техногенных отходов

Биомедицинский кластер

Агропромышленный кластер

Туристско-рекреационный кластер



ИТК

Наиболее востребованные и эффективные формы поддержки

- ✓ Содействие в сертификации новой продукции
- ✓ Разработка зонтичных брендов (4)
- ✓ Содействие выводу на рынок новых продуктов
- ✓ Разработка программ развития кластеров
- ✓ Реализация совместных проектов (19)



Совместные кластерные проекты

92 участника

Оборот участников кластера

11,1 млрд ₴

	Продвижение продукции региональных товаропроизводителей
	Кадровое обеспечение агропромышленного кластера
	Информационное обеспечение участников кластера
	Совместные закупки продукции местных товаропроизводителей
	Создание замкнутого цикла производства продукции овцеводства с глубокой переработкой
	Создание коллективного бренда



Программа поддержки пилотных инновационных территориальных кластеров (с 2012 г.)



Процесс отбора кластеров

94

Общее количество поступивших заявок до 20 апреля 2012 года



37

Заявки, получившие наиболее высокие оценки со стороны широкой группы экспертов



25

Пилотные инновационные кластеры, отобранные по результатам презентации проектов перед рабочей группой



27

Число пилотных инновационных кластеров на текущий момент (2016)

Карта пилотных инновационных кластеров (2015)



Источник: данные Минэкономразвития России.



Объемы и направления поддержки пилотных ИТК: 5,05 млрд рублей за 2013-2015 гг.



Распределение средств субсидии по бюджетам субъектов Российской Федерации (2013-2015 гг.)

Распределение средств субсидии по направлениям затрат (2013-2015 гг.)

Новый вектор развития ИТК: кластеры – лидеры инвестиционной привлекательности мирового уровня



Источник: данные Минэкономразвития России.



Поддержка кластеров – лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня (отбор 2016 г.)

1. Эффективность производства

рост выработки на одного работника не менее чем на **20 %**

число высокопроизводительных рабочих мест - не менее **100 тысяч**

2. Конкурентоспособность

удвоение объема совокупной выручки от продаж компаниями кластеров несырьевой продукции на экспорт

рост средней доли добавленной стоимости в выручке организаций-участников кластеров не менее чем на **20 %**

3. Инвестиции в развитие

привлечение инвестиций за счет внебюджетных источников – **300 млрд рублей**

объем работ и проектов в сфере научных исследований и разработок – не менее **100 млрд рублей**

рост числа патентов на изобретения в организациях-участниках кластеров не менее чем **в 3 раза**

число технологических стартапов, получивших инвестиции, не менее **300**

2016 г.

2020 г.





Программа Минпромторга России: поддержка промышленных кластеров (с 2016 г.)

Процедура отбора



1

Проверка комплектности

2

Рассмотрение на предмет соответствия требованиям

3

Заключение на соответствие требованиям

4

Приказ о включении в реестр

Подтверждение соответствия требованиям каждые 3 года

35 заявок на включение в реестр

Требования



MIN 20% - уровень кооперации



Производительность труда **ВЫШЕ**, чем в регионе



MIN 50% - ВПРМ



MIN 10 - Промышленных организаций



MIN 1 - Учреждение ВПО / СПО



MIN 2 - Объекты технологической инфраструктуры

21 промышленный кластер (3 межрегиональных) включен в реестр

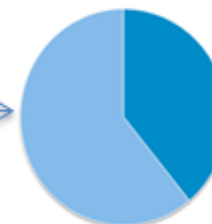


20 субъектов РФ

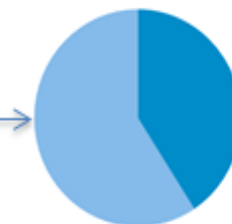
482 участников и организаций инфраструктуры

145 тыс. рабочих мест

61% промышленные предприятия



58% ВПРМ





Этап 1. Создание промышленного кластера (ПП № 779)

👤 Ответственный исполнитель 🕒 Рекомендуемые сроки 📄 № приложения в Справочных материалах

ПК — промышленный кластер
РГ — рабочая группа
СО — специализированная организация

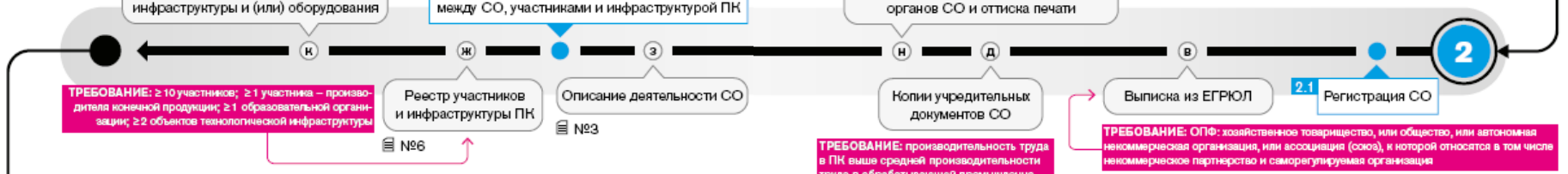
ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ О СОЗДАНИИ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА

👤 Руководитель РГ по созданию ПК 🕒 6 недель



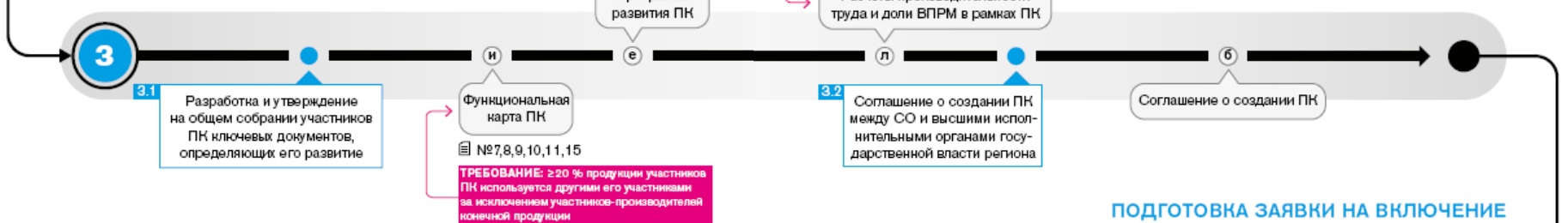
СОЗДАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ

👤 Руководитель СО 🕒 6 недель



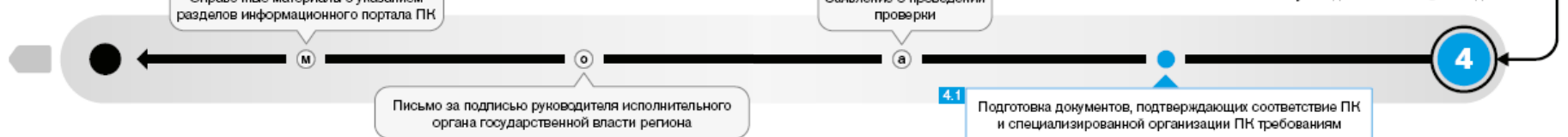
УТВЕРЖДЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ДОКУМЕНТОВ

👤 Руководитель СО; руководители РОИВ 🕒 10 недель



ПОДГОТОВКА ЗАЯВКИ НА ВКЛЮЧЕНИЕ В РЕЕСТР ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ

👤 Руководитель СО 🕒 4 недели





Методические материалы по созданию промышленных кластеров

<http://cluster.hse.ru/doc/Библиотека/>



Издание посвящено методическим и практическим аспектам формирования в России промышленных кластеров.

Сборник содержит комплект актуальных нормативно-правовых документов и методических материалов, отражающих требования к промышленным кластерам и их специализированным организациям, рекомендации по порядку создания промышленного кластера и подготовке документов для включения его в реестр Минпромторга России.

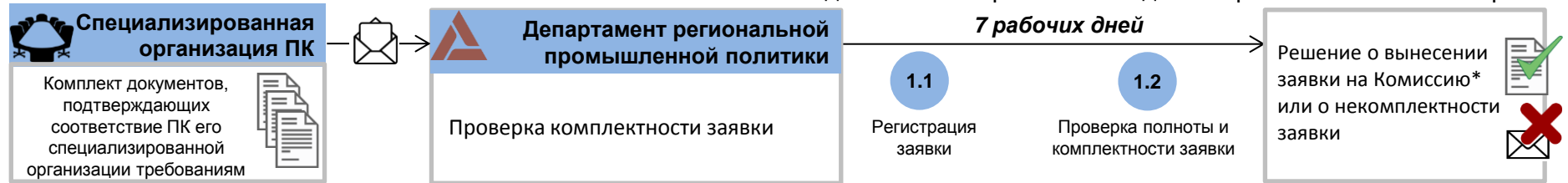


Этап 2. Вхождение в реестр Минпромторга России

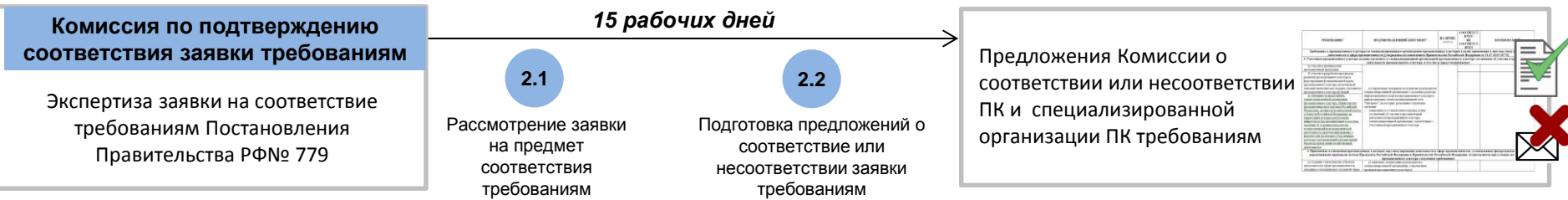
Правовые основания процедуры включения в реестр

- Постановление Правительства РФ № 779
- Приказ Минпромторга России от 26.01.2016 № 130
- Методические материалы по созданию промышленного кластера

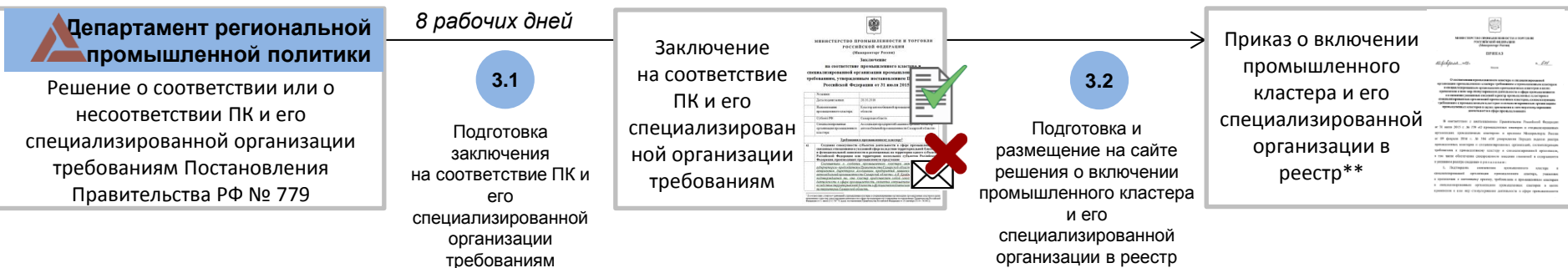
Этап 1



Этап 2



Этап 3



* Комиссия по подтверждению соответствия промышленного кластера и специализированной организации промышленного кластера требованиям к промышленным кластерам и специализированным организациям промышленных (Приказ Минпромторга России от 26.01.2016 № 130)

** Подтверждение соответствия промышленного кластера и специализированной организации требованиям осуществляется каждые 3 года



Пищевой кластер Республики Татарстан

Специализация – производство продукции растениеводства и животноводства, производство комбикормов, мяса и молока, переработка зерна и сахарной свеклы

Производственная цепочка

ПРОИЗВОДСТВО С/Х КУЛЬТУР

ПРОИЗВОДСТВО КОМБИКОРМОВ И КОРМОВЫХ ДОБАВОК

ВЫРАЩИВАНИЕ КРС, ПРОИЗВОДСТВО МОЛОКА И ЯИЦ

СЫРАЯ И ГОТОВАЯ МЯСНАЯ ПРОДУКЦИЯ, САХАР, КРУПЫ, МУКА

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА, РЕАЛИЗАЦИЯ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

Ключевые участники

ООО «Агрофирма «Аняк»
ООО «ФинАгроТрейд»
ЗАО «Агросила Групп»
(сельхозкультуры)

ОАО «Актанышское ХЛП»
ОАО «Набережночелнинский элеватор»
ООО «ДСМ Нутришнл Продуктс Рус»

ООО «Набережночелнинский инкубатор»
ООО «Тукаевский племрепродуктор»
ЗАО «Агросила Групп»

ООО «ЧЕЛНЫ – БРОЙЛЕР»
ОАО «Заинский сахар»

ТД «Агросила»

- Выращивание зерновых, технических и кормовых культур
- Заготовка с/х сырья
- Формирование семенного фонда
- Отработка технологий земледелия

- Производства кормов и кормовых добавок
- Заготовка и ранение кормов
- Закупка зерна, его подработка и размещение
- Услуги по хлебоприёмной деятельности

- Производства инкубационного яйца и суточных цыплят
- Выращивания молодняка
- Производстве молока
- Производстве мяса КРС

- Мясо птицы и продукты его переработки
- Маринады, продукты быстрого приготовления
- Производство круп и муки
- Производство сахара, патоки-мелассы, жома
- Производство растительного масла

- Реализация готовой продукции и сервисное обслуживание сельскохозяйственной техники



Характеристики развития кластера



Доля ВПРМ
83,4%



Среднегодовой темп прироста кол-ва рабочих мест 11,4%



Коэффициент кооперации 0,6



Прирост объема отгруженной продукции 13,5%



Агропромышленные кластеры: перспективные направления

1.

Агропромышленные кластеры как инструмент развития сельскохозяйственной кооперации

Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам.

- Проектный комитет направления стратегического развития «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»

РЕКОМЕНДАЦИИ
по разработке программ
развития сельскохозяйственной
кооперации в субъектах РФ

2.5.5. Создание агропромышленного кластера как мера развития постоянного канала сбыта сельскохозяйственной продукции является довольно эффективным и помогает сформировать прочные хозяйственные связи с одной стороны и создает возможности для повышения конкурентоспособности товаропроизводителей и региональной экономики с другой стороны.

2.

Агропромышленные кластеры как инструмент реализации научно-технологической политики в АПК

Прогноз научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года

Приложение № 7
Предложения по реализации Прогноза НТР АПК

3. Обеспечение участия субъектов Российской Федерации в реализации ПНТР АПК:

- б) проведение конкурсного отбора на включение в перечень региональных агропромышленных кластеров, осуществляющих реализацию отраслевых приоритетов научно-технологического развития, критических технологий АПК; разработка отобранными кластерами специализированных программ, нацеленных на ускоренное научно-технологическое развитие АПК;



Спасибо за внимание!

eislankina@hse.ru



Российская
кластерная
обсерватория